



Tekniska kontoret

Dnr TN 2025/134

Till teknisk nämnd

## **Synpunkter och åtgärder utifrån revisionens granskning av ansvarsfördelning mellan kommunstyrelsen och tekniska nämnden**

### **Förslag till beslut**

Tekniska nämndens arbetsutskott föreslår tekniska nämnden att godkänna förslag på synpunkter och åtgärder samt att överlämna dessa till revisionen.

### **Sammanfattning av ärendet**

På uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Vaggeryds kommun har Deloitte utfört en granskning av ansvarsfördelningen mellan kommunstyrelsen och tekniska nämnden. Syftet med denna granskning var att bedöma om ansvarsfördelningen mellan kommunstyrelsen och tekniska nämnden är tydlig, ändamålsenlig och i praktiken fungerande i enlighet med gällande reglementen och delegationsordningar.

I samband med granskningen har en rapport upprättats. I rapportens sammanfattning finns iakttagelser och rekommendationer. Revisionen önskar få ta del av styrelsens och nämndens synpunkter på rapportens rekommendationer samt vilka åtgärder som kommer att vidtas med anledning av denna granskning. Om kommunstyrelsen eller tekniska nämnden inte avser att vidta åtgärder för någon av rekommendationerna, önskar vi en tydlig och konkret motivering till detta beslut. Vi ber er lämna ert svar skriftligen senast den 6 februari 2026.

Granskningen visar att ansvarsfördelningen fungerar i rutinärenden, men brister i komplexa ärenden som investeringar och exploateringsprojekt.

### **Ärende**

Förslag på synpunkter och åtgärder:

Tekniska nämnden har tagit till sig granskningsrapporten och misstänker att det finns flera vinklingar som kan ge olika brister inom ansvarsfördelningen mellan kommunstyrelsen och tekniska nämnden i rapporten som kan behöva förtydligande. Det beskrivs att tekniska nämnden springer för snabbt och försöker fatta strategiska beslut kring omställningsfastigheter. Det har aldrig varit tekniska nämndens viljeinriktning att fatta strategiska beslut utifrån beskriven vinkling. Nämndens agerande har utgått från skyldigheten, enligt riktlinjerna för ekonomistyrning, att föreslå åtgärder vid negativ budgetprognos. Enligt antagna riktlinjer för ekonomistyrning och god ekonomisk hushållning är nämnden skyldig att agera när negativ budget prognostiseras. Programområdet omställningsfastigheter har länge haft svårigheter att hålla en budget i balans. Nämnden har därför föreslagit åtgärder som kräver kommunstyrelsens beslut, eftersom dessa är strategiska, för att få en ärlig chans att



hålla budget.

I antagen handling Riktlinjer för ekonomistyrning och god ekonomisk hushållning 2025-04-28, har man åtgärdat bristen vid strategiskt inköpta omställningsfastigheter som tidigare har belastat tekniska nämndens möjlighet att hålla en budget i balans som kommer påverka framtida fastighetsinköp. ”Kapitalkostnaders ersättning ges för strategiskt inköpta omställningsfastigheter. Beräkningen av kompensation utgår från redovisad kostnadskalkyl som påvisar att hyresintäkter inte täcker kapitalkostnaden. Om förutsättningarna ändras, d.v.s. skillnaden mellan intäkter och kostnader förändras, regleras kompensationen.”

Vilka fel tekniska nämnden gör, vilket framförs vagt i rapporten av hen i kommunledningen när det gäller exploateringar bl.a. Stigamo, kan inte nämnden respondera men skulle vilja förstå.

Utifrån rapporten finns det alltid saker som kan förbättras men i ett första steg vill tekniska nämnden kommunicera via presidiummöte för att få en gemensam bild av vilka brister som finns och vad som är komplexa ärenden. Det finns en risk att alla inblandade har var sin bild av vad som är vad. Detta för att säkerställa en gemensam bild av behoven som finns för att förbättra rätt saker i nästa steg.

Tekniska nämnden ser ett behov av att framarbete rutiner utifrån revisionsrapporten som ger svar på:

- När och hur ärenden ska övergå från operativt till strategiskt ansvar.
- Återrapportering i ärenden med delat ansvar, inklusive vad som ska rapporteras och när.
- Undvika dubbelstyrning och ansvarsglapp.

### **Beslutet ska skickas till**

Kommunstyrelsen  
Revisionen

### **Handläggare**

Magnus Ljunggren, teknisk chef